

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.276.04,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. В.Г.ШУХОВА»
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЁНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____
Решение диссертационного совета от «29» июня 2023 г., № 22

О присуждении Лавровой Юлии Сергеевне, гражданину Российской Федерации, учёной степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Управление трансакционными издержками малых инновационных предприятий университетов при коммерциализации интеллектуального продукта» по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)» принята к защите 21.04.2023 года (протокол №16) диссертационным советом 24.2.276.04, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 308012, г. Белгород, ул. Костюкова, 46, приказ № 1028/нк от 30.08.2022 г.

Соискатель Лаврова Юлия Сергеевна, 1990 года рождения, в 2013 году окончила автономную некоммерческую организацию высшего образования «Белгородский университет кооперации, экономики и права» (АНО ВО «БУКЭП») по специальности «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит», в 2015 году окончила АНО ВО «БУКЭП» по направлению подготовки бакалавриата «Юриспруденция», в 2016 году окончила очную аспирантуру АНО ВО «БУКЭП» по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством», работает в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» старшим преподавателем кафедры экономики и организации производства.

Диссертация выполнена на кафедре экономики и организации производства федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук **Селиверстов Юрий Иванович**, работает в должности заведующего кафедрой экономики и организации производства федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова».

Официальные оппоненты:

1. Лаврикова Наталия Игоревна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры гуманитарных, социально-экономических дисциплин и правоведения федерального государственного казённого военного образовательного учреждения высшего образования «Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации», г. Орёл;

2. Перепечко Людмила Николаевна, доктор экономических наук, руководитель Центра трансфера технологий федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт теплофизики им. С.С. Кутателадзе» Сибирского отделения Российской академии наук, г. Новосибирск,

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – ФГБОУ ВО «Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова», г. Санкт-Петербург, в своём **положительном отзыве**, подписанном доктором экономических наук (специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессором кафедры менеджмента организации Лукичёвым Павлом Михайловичем, **указала**, что диссертационная работа Лавровой Юлии Сергеевны является завершённой научно-квалификационной работой, предлагающей комплекс решений задач в области эффективного управления трансакционными издержками малых инновационных предприятий университетов в процессе коммерциализации интеллектуального продукта. Диссертационная работа «Управление трансакционными издержками малых инновационных предприятий университетов при коммерциализации интеллектуального продукта» отвечает требованиям, из-

ложенным в пп. 9-14 «Положения о порядке присуждения учёных степеней» (Постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842), а её автор – Лаврова Юлия Сергеевна – заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Соискатель имеет 19 опубликованных работ по теме диссертации, из них 12 статей – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ, 1 статья в изданиях, индексируемых в базе данных Scopus, 5 статей в сборниках трудов конференций и 1 коллективная монография общим объёмом 23,16 п.л., в том числе авторских 6,4 п.л. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены основные научные результаты.

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Кадацкая, Д.В. Проблематика развития рынка интеллектуальной собственности в аспекте транзакционных издержек в предпринимательской деятельности / Д.В. Кадацкая, Ю.С. Лаврова // Modern Economy Success. – 2019. – № 5. – С. 86-92. - 0,40 п.л. (авт. – 0,20 п.л.).

2. Лаврова, Ю.С. Методические подходы к оценке транзакционных издержек на рынке интеллектуального труда / Ю.С. Лаврова // Креативная экономика. – 2019. – Т. 13, № 10. – С. 2037-2044. - 0,46 п.л. (авт. – 0,46 п.л.).

3. Кадацкая, Д.В. Тенденции развития инновационного технологического предпринимательства в условиях цифровой экономики / Д.В. Кадацкая, Ю.С. Лаврова // Вопросы инновационной экономики. – 2020. – Т. 10, № 2. – С. 985-992. - 0,46 п.л. (авт. – 0,23 п.л.).

4. Лаврова, Ю.С. Цифровые платформы - компонент оптимизации транзакционных издержек при коммерциализации интеллектуального продукта // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 5-1. – С. 59-62. - 0,46 п.л. (авт. – 0,46 п.л.)

5. Лаврова, Ю.С. Кадровый потенциал малых инновационных предприятий в области коммерциализации интеллектуального продукта // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 9-1. – С. 91-96. - 0,69 п.л. (авт. – 0,69 п.л.)

6. Лаврова, Ю.С. Стратегический подход управления транзакционными издержками малых инновационных предприятий при коммерциализации интеллектуального продукта / Ю. С. Лаврова // Modern Economy Success. – 2023. – № 2. – С. 212-217. - 0,35 п.л. (авт. – 0,35 п.л.)

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы:

1. Волковой Светланы Александровны, кандидата экономических наук (научная специальность 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»), **доцента**, доцента кафедры управления ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет» (г. Воронеж). Замечания: 1) Таблица 1 (стр. 8) автореферата, где автор указывает частные проблемы коммерциализации интеллектуального продукта МИП университета, объединённые в 3 группы: организационно-управленческие, проблемы кадрового обеспечения, проблемы маркетинговой поддержки. На наш взгляд, спектр частных проблем МИПов гораздо шире и не ограничивается рассмотрением двух проблем в каждой из выделенных групп. Например, проблемы кадрового обеспечения могут быть связаны и с низкой компетентностью сотрудников в сфере коммерциализации разработок и т.д.; 2) С.11 автореферата, где автор констатирует имеющееся тройное регламентное давление на МИП и делает вывод о том, что следствие давления – повышение эффективности функционирования. Считаем, что вывод не очевиден, так как далеко не всегда наличие жестких регламентов позволяет обеспечить высокую эффективность; 3) Требуется пояснение авторской позиции в построении модели, представленной на рисунке 10, с.19 автореферата, в чём заключается оптимальность функционирования МИП?

2. Гурской Светланы Геннадьевны, кандидата экономических наук (научная специальность 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»), **генерального директора** ООО «Оценка и экспертиза» (г. Брянск). Замечания: 1) Отсутствие характеристики систем управления транзакционными издержками коммерческих инновационных предприятий, что позволило бы выделить положительные и отрицательные стороны процессов минимизации издержек и продвижения интеллектуальных продуктов; 2) Следовало бы представить структуру регламентного воздействия после применения рекомендуемого механизма управления транзакционными издержками.

3. Дорофеева Андрея Фёдоровича, доктора экономических наук (научная специальность 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»), **доцента**, профессора кафедры социально-педагогических дисциплин ФГБОУ ВО «Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина» (Белгородский район, п. Майский). Замечания: 1) Анализ проблем коммерциализации интеллектуального продукта малыми инновационными предприятиями, результаты которого представлены в таблице 1, мог быть расширен за счёт комментариев, объясняющих вероятные причины возникновения данной проблемы, а также

предложения возможных действий, которые смогли бы нивелировать данные проблемы ещё на этапе их возникновения; 2) В некоторых случаях автор использует полное название термина малое инновационное предприятие и интеллектуальный продукт, вместо предложенных им аббревиатур – МИП и ИП.

4. Кашиной Екатерины Владимировны, доктора экономических наук (научная специальность 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»), **доцента**, заведующей кафедрой «Бизнес-аналитика и моделирование бизнес-процессов» ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет» (г. Красноярск). Замечания: 1) Отсутствуют характеристики уже существующих систем управления транзакционными издержками МИП, что позволило бы подчеркнуть преимущества и недостатки предлагаемой автором системы минимизации транзакционных издержек; 2) Некоторые графики и рисунки выполнены с использованием мелкого шрифта, что затрудняет их чтение и понимание.

5. Кононенко Родиона Викторовича, кандидата экономических наук (научная специальность 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»), **доцента**, заведующего кафедрой экономики АНО ВО «Белгородский университет кооперации, экономики и права» (г. Белгород). Замечания: 1) В представленной на странице 22 стратегической карте процесса коммерциализации интеллектуального продукта университетским малым инновационным предприятием представлена последовательность протекания данного процесса в контурах четырёх функциональных областях, при этом остаётся непонятной логика реализации данного процесса отдельным предприятием инновационного предпринимательства. Представляется целесообразным представить совокупность показателей, определяющих степень достижения той или иной задачи, а также обеспечивающих принятие управленческих решений о переходе или спуске на тот или иной уровень; 2) Предложенный в работе методический подход к оценке коммерциализационного потенциала университетских малых инновационных предприятий отражен в автореферате как совокупность проанализированных показателей и их групп, при этом работа вышла, если бы автор представил результаты расчёта данных показателей, а также сформулировал более развёрнутые выводы.

6. Коваленко Натальи Валерьевны, доктора экономических наук (научная специальность 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»), **профессора**, профессора кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО «Донбасский государственный технический университет» (г. Алчевск). Замечания: 1) страница 7. Указано, что «представления и обращения во внешней среде определяют особенности и условия его коммерциализации». Следовало бы раскрыть некоторые условия и особенности в автореферате; 2) страница 10. Указано, что «исследование общих и частных условий реализации процесса коммерциализации...», но в автореферате детали этого исследования не отражены.

7. Марковой Екатерины Сергеевны, кандидата экономических наук (научная специальность 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»), **доцента**, заведующей кафедрой государственного управления и менеджмента ФГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет» (г. Липецк). Замечания: 1) Представленный в автореферате адаптированный процесс коммерциализации интеллектуальной продукции университетскими малыми инновационными предприятиями мог быть представлен в сравнении с базовым процессом, что позволило бы более точно понять особенности авторского взгляда на предлагаемое решение. 2) Ряд методических решений не имеет обоснования или комментариев, что не позволяет в полной мере понять принципы (с. 16-17), которые были положены в основу выводов и решений.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их высокой степенью компетентности и профессиональных знаний, наличием достаточного количества научных трудов и публикаций, соотносимых с проблематикой диссертации, значимостью исследований, соответствием основного профиля научной деятельности теме диссертации, что определяет возможность объективной оценки научной и практической ценности диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработана научная концепция управления транзакционными издержками малых инновационных предприятий университетов при коммерциализации интеллектуального продукта, развивающая организационно-управленческие механизмы, позволяющие обеспечить более эффективное функционирование субъектов малого инновационного предпринимательства в области коммерциализации интеллектуальных продуктов, создаваемых на базе научно-образовательных учреждений;

предложены оригинальные суждения об аспектах и условиях обеспечения высокой результативности функционирования университетских малых инновационных предприятий посред-

ством определения коммерциализационного потенциала данных предприятий и развития моделей их сопряжения с основными участниками инновационного развития, учитывая особенности формирования, структуру и вектор регламентного давления;

доказана перспективность использования предложенных методических положений по оценке коммерциализационного потенциала малых инновационных предприятий, создаваемых и функционирующих на базе университетов;

введены в научный оборот уточненные трактовки понятий: «интеллектуальный продукт университета», «коммерциализация интеллектуального продукта университета», «малое инновационное предприятие университета», «управление транзакционными издержками» и «коммерциализационный потенциал университетского малого инновационного предприятия», позволяющие расширить взгляд на исследуемую предметную область, а также создать предпосылки её дальнейшего развития.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны положения по совершенствованию механизма управления транзакционными издержками малых инновационных предприятий университетов при коммерциализации интеллектуального продукта, обеспечивающие их эффективность;

применительно к проблематике диссертации результативно использован комплекс существующих базовых методов исследования: научная абстракция, анализ, синтез, сравнение, группировка и др.;

изложены аргументы, обосновывающие авторскую концепцию развития процесса управления транзакционными издержками малых инновационных предприятий университетов при коммерциализации интеллектуального продукта;

раскрыты проблемы, способствующие снижению эффективности процесса коммерциализации интеллектуального продукта малыми инновационными предприятиями университетов, заключающиеся в отсутствии подходов к управлению транзакционными издержками данных предприятий, включая их учёт и анализ;

изучены ключевые факторы, влияющие на эффективность управления транзакционными издержками малых инновационных предприятий университетов при коммерциализации интеллектуального продукта, обеспечивающие их устойчивое и эффективное развитие;

проведена модернизация методического комплекса, включающего содержание, последовательность и методы анализа процесса взаимодействия субъектов, структуру и вектор регламентного воздействия для определения величины затрат и степени влияния на результативность деятельности предприятия.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены в практику работы БГТУ им. В.Г. Шухова при формировании компетентностных кластеров поддержки деятельности и общего администрирования МИП; в учебный процесс БГТУ им. В.Г. Шухова при изучении обучающимися дисциплин «Управление инновациями», «Менеджмент», «Бюджетирование» др.; в практику деятельности МИП, функционирующих на базе БГТУ им. В.Г. Шухова и Липецкого государственного технологического университета (ЛГТУ) при разработке учётной политики и иных методических положений, направленных на сокращение уровня транзакционных издержек в процессе коммерциализации интеллектуальных продуктов;

определены перспективы практического использования методики формирования структуры транзакционных издержек университетских малых инновационных предприятий в процессе коммерциализации интеллектуальных продуктов;

создана система практических рекомендаций по повышению эффективности деятельности университетских малых инновационных предприятий, основанная на определении и распределении компетентностных задач между организационно-управленческой системой предприятия и организационными структурами университетов;

представлены предложения по совершенствованию методического инструментария оценки уровня коммерциализационного потенциала университетского малого инновационного предприятия и анализа потенциальной эффективности внутреннего компетентностного аутсорсинга.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на научных концепциях и фундаментальных разработках по вопросам управления транзакционными издержками малых инновационных предприятий университетов при коммерциализации интеллектуального продукта, гармонично согласуется с теоретическими исследованиями, опубликованными по теме исследования и не противоречит им;

идея базируется на критическом анализе действующей практики управления транзакционными издержками малых инновационных предприятий университетов при коммерциализации интеллектуального продукта, систематизации опыта отечественных и зарубежных университетских организаций;

использованы нормативные документы, опубликованные труды отечественных и зарубежных учёных, данные Росстата, отчетность о результатах финансово-хозяйственной деятельности университетских малых инновационных предприятий, а также результаты отраслевых мониторингов, исследований, отчётов и самообследований;

установлено, что полученные автором результаты не противоречат фундаментальным положениям экономической теории, подтверждают известные закономерности функционирования университетских малых инновационных предприятий, созданных с целью коммерциализации интеллектуальных продуктов;

использованы современные методы сбора и обработки исходной информации: балльно-рейтинговая и экспертная оценки, анкетирование, факторный, структурный, кластерный и экономический анализ и др.

Личный вклад соискателя состоит в его непосредственном участии на всех этапах выполнения диссертационного исследования и получения научных результатов, в том числе: постановке цели и задач исследования; сборе и анализе информационной базы; разработке практических рекомендаций и выводов; обосновании и формировании перспектив применения полученных результатов; подготовке публикаций по выполненной работе. Диссертация написана автором самостоятельно, охватывает основные положения, необходимые для решения научной проблемы, обладает внутренним единством и завершенностью.

В ходе защиты диссертации критических замечаний высказано не было.

Соискатель Лаврова Ю.С. ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и привела собственную аргументацию значимости полученных результатов проведённых исследований.

На заседании «29» июня 2023 г. диссертационный совет принял решение за разработку нового научно обоснованного методического и организационно-управленческого инструментария по управлению транзакционными издержками малых инновационных предприятий университетов при коммерциализации интеллектуального продукта, имеющих существенное значение для развития теории и практики инновационного менеджмента, **присудить Лавровой Юлии Сергеевне учёную степень кандидата экономических наук.**

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 13 человек, из них 8 докторов наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)», участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 13, против – 0, недействительных бюллетеней - нет.

Председатель
диссертационного совета,
доктор экономических наук, профессор

Ученый секретарь
диссертационного совета,
доктор экономических наук, доцент

Дорошенко Юрий Анатольевич

Малыхина Ирина Олеговна

«29» июня 2023 г.